

# RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ

## Wojewódzki Ośrodek Terapii Uzależnień i Współzależnienia w Toruniu

nazwa jednostki

### I. WPROWADZENIE DO RAPORTU

REGON: 871550298

NIP: 9562048040

KRS: 0000030573

Forma prawna: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej

WOTUIW w Toruniu jest podmiotem leczniczym w rozumieniu Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, wpisanym do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego pod numerem księgi rejestrowej 00000002696.

Podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Ośrodek prowadzi działalność w trzech lokalizacjach:

- przy ul. Szosa Bydgoska 1, gdzie znajduje się Wojewódzka Poradnia Terapii Uzależnień, Oddział Krótkoterminowej Terapii Uzależnień, administracja,

- przy ul. Tramwajowej 2/4, gdzie mieści się Ośrodek Terapii Odwykowej Uzależnień,

- przy ul. Włocławskiej 233/235, gdzie mieści się Oddział Odwykowy Całodobowy, Całodobowy Młodzieżowy Oddział Leczenia Uzależnień.

Przedmiotem działalności Ośrodka jest w szczególności udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia odwykowego dla osób uzależnionych oraz świadczeń zdrowotnych w zakresie terapii i rehabilitacji współzależnienia jak i profilaktyki członków rodzin osób uzależnionych w trzech formach: stacjonarnej i całodobowej (oddziały szpitalne); całodzienniej, innej niż szpitalna (oddziały dzienne); ambulatoryjnej.

### II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

#### 1. Część tabelaryczna sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok i prognoza na kolejne trzy lata obrotowe na podstawie sprawozdań finansowych za dany rok (bilans, rachunek zysków i strat)

w groszach

| Lp.           | Treść  | Wykonanie            |                      |                      | Prognoza             |                      |                      |
|---------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|               |  | 2019 r.              | 2020 r.              | 2021 r.              | 2022 r.              | 2023 r.              | 2024 r.              |
| 1.            | 2.   | 3.                   | 4.                   | 5.                   | 6.                   | 7.                   | 8.                   |
| <b>BILANS</b> |  |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>A.</b>     | <b>AKTYWA TRWAŁE</b>   | <b>12 256 493,65</b> | <b>11 845 754,66</b> | <b>11 175 414,86</b> | <b>12 048 000,00</b> | <b>15 950 000,00</b> | <b>15 525 000,00</b> |
| I.            | Wartości niematerialne i prawne                                | 34 636,28            | 12 690,44            | 95 743,20            | 48 000,00            | 50 000,00            | 25 000,00            |
| II.           | Rzeczowe aktywa trwałe   | 12 221 857,37        | 11 833 064,22        | 11 079 671,66        | 12 000 000,00        | 15 900 000,00        | 15 500 000,00        |
| III.          | Należności długoterminowe                                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| IV.           | Inwestycje długoterminowe                                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| V.            | Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>B.</b>     | <b>AKTYWA OBROTOWE</b>   | <b>1 764 289,52</b>  | <b>1 060 599,99</b>  | <b>1 129 569,78</b>  | <b>959 000,00</b>    | <b>1 130 000,00</b>  | <b>1 290 000,00</b>  |
| I.            | Zapasy   | 11 177,73            | 11 523,64            | 9 914,13             | 9 000,00             | 10 000,00            | 10 000,00            |
| II.           | Należności krótkoterminowe, w tym:                             | 894 376,68           | 764 508,30           | 1 074 012,61         | 870 000,00           | 980 000,00           | 1 080 000,00         |
|               | - od jednostek powiązanych z tytułu dostaw i usług, w tym:     |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - o okresie spłaty powyżej 12 m-cy                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - od pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług, w tym:     | 803 311,04           | 667 412,44           | 1 008 895,97         | 800 000,00           | 900 000,00           | 1 000 000,00         |
|               | - o okresie spłaty powyżej 12 m-cy                             |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| III.          | Inwestycje krótkoterminowe                                     | 836 925,13           | 248 854,98           | 17 159,01            | 50 000,00            | 100 000,00           | 150 000,00           |
| IV.           | Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe                     | 21 809,98            | 35 713,07            | 28 484,03            | 30 000,00            | 40 000,00            | 50 000,00            |
|               | <b>AKTYWA RAZEM (A+B)</b>                                      | <b>14 020 783,17</b> | <b>12 906 354,65</b> | <b>12 304 984,64</b> | <b>13 007 000,00</b> | <b>17 080 000,00</b> | <b>16 815 000,00</b> |
| <b>PASYWA</b> |  |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>A.</b>     | <b>KAPITAŁ (fundusz) WŁASNY</b>                                | <b>7 278 333,47</b>  | <b>5 659 874,15</b>  | <b>4 586 807,15</b>  | <b>4 623 577,15</b>  | <b>4 633 577,15</b>  | <b>4 663 577,15</b>  |
| I.            | Kapitał (fundusz) podstawowy                                   | 3 739 343,55         | 3 739 343,55         | 3 739 343,55         | 3 739 343,55         | 3 739 343,55         | 3 739 343,55         |
| II.           | Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)         |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| III.          | Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| IV.           | Kapitał (fundusz) zapasowy                                     | 3 409 469,40         | 3 538 989,92         | 1 920 530,60         | 847 463,60           | 884 233,60           | 894 233,60           |
| V.            | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny                        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| VI.           | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe                        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| VII.          | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                  |                      | -153 019,54          | -374,70              |                      |                      |                      |
| VIII.         | Zysk (strata) netto  | 129 520,52           | -1 465 439,78        | -1 072 692,30        | 36 770,00            | 10 000,00            | 30 000,00            |
| IX.           | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna) |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>B.</b>     | <b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>                  | <b>6 742 449,70</b>  | <b>7 246 480,50</b>  | <b>7 718 177,49</b>  | <b>8 383 422,85</b>  | <b>12 446 422,85</b> | <b>12 151 422,85</b> |
| I.            | Rezerwy na zobowiązania, w tym:                                |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - na świadczenia emerytalne i podobne krótkoterminowa          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - pozostałe rezerwy krótkoterminowe                            |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| II.           | Zobowiązania długoterminowe, w tym:                            |                      |                      | 2 536,21             | 443 467,75           | 397 192,75           | 350 917,75           |
|               | - kredyty i pożyczki   |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| III.          | Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:                           | 446 664,90           | 572 579,46           | 1 175 226,64         | 439 955,10           | 549 230,10           | 600 505,10           |
|               | - wobec jednostek powiązanych z tytułu dostaw i usług, w tym:  |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|               | - wobec pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług, w tym:  | 172 395,80           | 292 344,18           | 243 230,35           | 280 000,00           | 300 000,00           | 350 000,00           |
|               | - o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| IV.           | Rozliczenia międzyokresowe                                     | 6 295 784,80         | 6 673 901,04         | 6 540 414,64         | 7 500 000,00         | 11 500 000,00        | 11 200 000,00        |
|               | <b>PASYWA RAZEM (A+B)</b>                                      | <b>14 020 783,17</b> | <b>12 906 354,65</b> | <b>12 304 984,64</b> | <b>13 007 000,00</b> | <b>17 080 000,00</b> | <b>16 815 000,00</b> |

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT         |   |               |               |               |               |               |               |
|---------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| A                               | Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi  | 7 672 786,14  | 6 906 045,08  | 8 676 209,56  | 9 911 000,00  | 11 000 000,00 | 11 500 000,00 |
| B                               | Koszty działalności operacyjnej   | 7 823 488,88  | 8 634 692,52  | 9 136 721,96  | 10 428 000,00 | 11 500 000,00 | 12 000 000,00 |
| C                               | Zysk ( strata ) ze sprzedaży (A-B)  | -150 702,74   | -1 728 647,44 | -460 512,40   | -517 000,00   | -500 000,00   | -500 000,00   |
| D                               | Pozostałe przychody operacyjne  | 285 428,89    | 319 614,35    | 406 468,93    | 563 770,00    | 520 000,00    | 540 000,00    |
| E                               | Pozostałe koszty operacyjne   |               | 54 802,54     | 892 430,83    | 0,00          |               |               |
| F                               | Zysk(strata) z działalności operacyjnej(C+D-E)  | 134 726,15    | -1 463 835,63 | -946 474,30   | 46 770,00     | 20 000,00     | 40 000,00     |
| G                               | Przychody finansowe   | 4 569,37      | 1 218,85      |               |               |               |               |
| H                               | Koszty finansowe  |               |               | 116 791,00    |               |               |               |
| I                               | Zysk (strata) brutto (F+G-H)  | 139 295,52    | -1 462 616,78 | -1 063 265,30 | 46 770,00     | 20 000,00     | 40 000,00     |
| J                               | Podatek dochodowy   | 9 775,00      | 2 823,00      | 9 427,00      | 10 000,00     | 10 000,00     | 10 000,00     |
| K                               | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)   |               |               |               |               |               |               |
| L                               | Zysk ( strata ) netto ( I-J-K)  | 129 520,52    | -1 465 439,78 | -1 072 692,30 | 36 770,00     | 10 000,00     | 30 000,00     |
| Dane dodatkowe                  |   |               |               |               |               |               |               |
|                                 | przychody ogółem  | 7 962 784,40  | 7 226 878,28  | 9 082 678,49  | 10 474 770,00 | 11 520 000,00 | 12 040 000,00 |
|                                 | koszty ogółem   | 7 823 488,88  | 8 689 495,06  | 10 145 943,79 | 10 428 000,00 | 11 500 000,00 | 12 000 000,00 |
|                                 | amortyzacja roczna  | 398 950,29    | 379 190,62    | 309 255,21    | 351 000,00    | 351 000,00    | 520 000,00    |
|                                 | należności wymagalne  |               |               |               |               |               |               |
|                                 | zobowiązania wymagalne  |               |               |               |               |               |               |
| Rachunek przepływów pieniężnych |   |               |               |               |               |               |               |
| A.                              | Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej  | 1 566 045,90  | -466 598,98   | -449 742,50   | -100 000,00   | -50 000,00    | 50 000,00     |
| B.                              | Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej  | -1 883 472,01 | -121 471,17   | -348 193,29   | -1 000 000,00 | -4 000 000,00 | -100 000,00   |
| C.                              | Przepływy pieniężne z działalności finansowej   |               |               | 566 239,82    | 1 000 000,00  | 4 000 000,00  | 100 000,00    |
| D.                              | Przepływy środków pieniężnych netto (A+-B+-C)   | -317 426,11   | -588 070,15   | -231 695,97   | -100 000,00   | -50 000,00    | 50 000,00     |
| Lp.                             | Treść   | Wykonanie     |               |               | Prognoza      |               |               |
|                                 |   | 2019 r.       | 2020 r.       | 2021 r.       | 2022 r.       | 2023 r.       | 2024 r.       |
| 1.                              | 2.  | 3.            | 4.            | 5.            | 6.            | 7.            | 8.            |
| Wskaźniki ekonomiczno-finansowe |   |               |               |               |               |               |               |
| I. Zyskowność                   |   |               |               |               |               |               |               |
| 1.                              | Wskaźnik zyskowności netto (%)<br><i>wynik netto *100 / przychody ogółem</i>  | 1,63          | -20,28        | -11,81        | 0,35          | 0,09          | 0,25          |
| 2.                              | Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)<br><i>wynik z działaln. operacyjnej*100 / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi+pozostałe przychody operacyjne</i>   | 1,69          | -20,26        | -10,42        | 0,45          | 0,17          | 0,33          |
| 3.                              | Wskaźnik zyskowności aktywów (%)<br><i>wynik netto *100 / średni stan aktywów</i>   | 0,92          | -11,35        | -8,72         | 0,28          | 0,06          | 0,18          |
| II. Płynność                    |   |               |               |               |               |               |               |
| 1.                              | Wskaźnik bieżącej płynności<br><i>aktywa obrotowe-należności krótkoterm. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy-krótkoterm. rozliczenia międzyokres. /zobowiąz. krótkoterm.-zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy+rezerwy na zobowiąz. krótkoterm.</i>          | 3,90          | 1,79          | 0,94          | 2,11          | 1,98          | 2,06          |
| 2.                              | Wskaźnik szybkiej płynności<br><i>aktywa obrotowe-należności krótkoterm. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy-krótkoterm. rozliczenia międzyokres.- zapasy/zobowiąz. krótkoterm.- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy+rezerwy na zobowiąz. krótkoterm.</i> | 3,88          | 1,77          | 0,93          | 2,09          | 1,97          | 2,05          |
| III. Efektywność                |   |               |               |               |               |               |               |
| 1.                              | Wskaźnik rotacji należności (w dniach)<br><i>średni stan należności z tyt. dostaw i usług* liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</i>  | 38,21         | 35,27         | 42,44         | 29,46         | 29,86         | 31,74         |
| 2.                              | Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)<br><i>średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług* liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</i>  | 8,20          | 15,45         | 10,23         | 10,31         | 9,95          | 11,11         |
| IV. Zadłużenie                  |   |               |               |               |               |               |               |
| 1.                              | Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)<br><i>zobowiąz. długotermin.+zobowiąz. krótkotermin.+rezerwy na zobowiąz. / aktywa razem</i>  | 3,19          | 4,44          | 9,57          | 6,79          | 5,54          | 5,66          |
| 2.                              | Wskaźnik wypłacalności<br><i>zobowiąz. długotermin.+zobowiąz. krótkotermin.+rezerwy na zobowiąz. / fundusz własny</i>   | 0,06          | 0,10          | 0,26          | 0,19          | 0,20          | 0,20          |

## 2. Część opisowa analizy sytuacji ekonomiczno finansowej na podstawie pkt. 1

(syntetyczna analiza poszczególnych pozycji określonych w sytuacji ekonomiczno-finansowej tj. aktyw trwałe, aktyw obrotowe, kapitału własnego, zobowiązań i rezerw na zobowiązania, rachunku zysków i strat rachunku przepływu środków pieniężnych)

W 2021 roku suma bilansowa wyniosła 12 304 984,64 zł, zmniejszyła się o 5% w stosunku do 2020 roku.

W latach 2018-2019 wykonawcy budynku oddziału młodzieżowego wypłacone zostały zaliczki, które nie znalazły pokrycia w wykonanych robotach budowlanych. W 2021 roku zaliczki w kwocie 884 142,76 zł zostały spisane w koszty. W 2021 roku zostały poniesione nakłady inwestycyjne na łączną kwotę 566 239,82 zł (środki trwałe- 470 496,62 zł, wartości niematerialne i prawne- 95 743,20 zł). Inwestycje w całości sfinansowane zostały z dotacji udzielonej z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Na wzrost należności krótkoterminowych wpłynęły należności z Narodowego Funduszu Zdrowia za świadczenie usług medycznych.

Z powodu poniesionych w ostatnich latach strat, fundusz podstawowy uległ zmniejszeniu – 2020 rok w stosunku do 2019 roku zmniejszenie o 22%; 2021 rok w stosunku do 2020 o 19%. Ośrodek zobowiązany jest do zwrotu części udzielonej dotacji na budowę oddziału młodzieżowego, wykorzystanej niezgodnie z przeznaczeniem w kwocie 462 749,00 zł plus odsetki. Ośrodek wystąpił o umorzenie odsetek i rozłożenie zobowiązania na raty. Na dzień sporządzania raportu Ośrodek nie otrzymał odpowiedzi, jednak w prognozie przyjęto, iż Zarząd Województwa przychylił się do wniosku i rozłożył zobowiązania na raty (10 lat, rata miesięczna 3 856,25 zł). W 2021 roku zobowiązania wzrosły 100% ze względu na powyższe zobowiązanie, zakwalifikowane w bilansie do zobowiązań krótkoterminowych.

Osiągnięte w 2021 roku przychody nie pokryły poniesionych kosztów. Poniesiona strata wynika przede wszystkim z tytułu spisania w koszty zaliczek (884 142,76 zł) wykonawcy budowy oddziału młodzieżowego, który nie wykonał prac za które otrzymał wynagrodzenie. Obowiązek zwrotu części dotacji na wyżej wymienioną inwestycję wiąże się z koniecznością zapłaty odsetek. Łącznie na dzień 31.12.2021 r. wyniosły 116 790,83 zł, zostały zakwalifikowane do kosztów finansowych.

Uzyskana w 2021 roku wartość punktów w analizie finansowej wynosi 42 punkty, co stanowi 60% ogólnej liczby punktów.

Wszystkie wskaźniki zyskowności przyjmują wartości ujemne, podobnie jak w 2020 roku, oznacza to iż:

- wskaźnik zyskowności netto - Ośrodek nie jest w stanie pokryć poniesionych kosztów działalności osiągniętymi przychodami,

- wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej – przychody działalności operacyjnej i pozostałej działalności operacyjnej nie zdołały pokryć kosztów tych samych typów działalności,

-wskaźnik zyskowności aktywów – posiadane aktywa nie wygenerowały zysku.

Wskaźniki płynności w skali punktowej uzyskały 12 punktów na 25 punktów możliwych do uzyskania. Wskaźniki płynności – wskaźnik bieżącej płynności 0,94, wskaźnik szybkiej płynności 0,93 - obniżyły się, w stosunku do wcześniejszych lat, co wiąże się z ryzykiem utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźniki efektywności w skali punktowej uzyskały łącznie 10 punktów, najwyższą możliwą do uzyskania liczbę punktów. Długość cyklu oczekiwania na należności wynosi 42 dni, spłata zobowiązań następuje w przeciągu 10 dni.

Wskaźniki zadłużenia osiągnęły maksymalną liczbę punktów, co oznacza iż Ośrodek nie wykorzystuje zewnętrznych źródeł finansowania w swojej działalności.

## III. OPIS PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ DO PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

Prognozowane przychody na 2022 rok zostały opracowane na podstawie przede wszystkim obowiązującej umowy z NFZ (stan na dzień 31.05.2022r.). W związku z planowanym wzrostem wynagrodzeń dla pracowników podmiotów leczniczych od lipca 2022 roku pewny jest wzrost kosztów wynagrodzeń, a co za tym idzie składek na ubezpieczenia obciążające pracodawcę (według szacunków łączny wzrost kosztów to około 180 tys. miesięcznie). Na dzień tworzenia raportu nie ma jednoznacznej informacji o sposobie finansowania podwyżek. Bez zmiany (wzrostu) cen stawek za świadczenia medyczne Ośrodek nie jest w stanie pokryć takich kosztów. W 2022 roku Ośrodek jako jeden z dziesięciu ośrodków w Polsce rozpoczął realizację programu pilotażowego w zakresie oddziaływań terapeutycznych skierowanych do dzieci i młodzieży problemowo korzystających z nowych technologii cyfrowych oraz ich rodzin. Prowadzone są terapie krótko i długoterminowe. Umowa realizowana będzie w okresie od 01.02.2022 roku do 30.06.2023 roku. Możliwy do osiągnięcia przychód z tytułu realizacji umowy w okresie od 01.02.2022 roku do 31.12.2022 roku wynosi 330 000,00 zł. W prognozie na lata 2023-2024 uwzględniony został wzrost przychodów z NFZ, przy jednoczesnym wzroście kosztów. W latach 2023-2024 prognozowana jest działalność w niezmiennym zakresie z tytułu świadczonych usług medycznych.

W 2022 dzięki możliwości pozyskania środków głównie z EFRR na dokończenie budowy oddziału młodzieżowego przewidywane jest w dokończenie inwestycji w latach 2022-2023. W związku z tym w prognozach uwzględniony został wzrost wartości środków trwałych i wzrost rozliczeń międzyokresowych z tytułu otrzymanych dotacji.

Według założeń w najbliższych latach wskaźniki ekonomiczno-finansowe ulegną poprawie, w szczególności wskaźniki zyskowności, które uzyskują wartości dodatnie świadczące o generowaniu zysku. Wskaźniki płynności pozostają na poziomie wskazującym utrzymanie płynności. Wskaźniki efektywności i zadłużenia według skali punktowej uzyskują największą możliwą do uzyskania liczbę punktów.

## IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ

Sytuacja ekonomiczno-finansowa Ośrodka uzależniona jest przede wszystkim od umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia, będącym jedynym płatnikiem za świadczenie usług medycznych. Osiągnięcie założeń na najbliższe lata determinuje wartość kontraktu z NFZ. Bez wzrostu cen świadczeń Ośrodek nie będzie w stanie pokryć rosnących kosztów działalności i tym samym regulować w terminie swoich zobowiązań. Największym zagrożeniem w osiągnięciu założonych celów są czynniki zewnętrzne, na które Ośrodek nie ma wpływu – ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników, zmniejszenie przez NFZ zakresu świadczonych usług, wzrost cen towarów i usług (wysoka inflacja w 2022 roku), brak możliwości świadczenia usług na rynku komercyjnym.

## V. ZAKOŃCZENIE RAPORTU (informacje podsumowujące raport)

Strata poniesiona w 2021 roku wynika przede wszystkim z tytułu spisania w koszty zaliczek wypłaconych wykonawcy budowy CMOLU oraz koszty odsetek z tytułu zwrotu wydatkowanej niezgodnie z przeznaczeniem. Strata na działalności operacyjnej jest o 73% niższa niż za rok 2020 – przychody działalności operacyjnej wzrosły o 25%, przy jednoczesnym wzroście kosztów działalności operacyjnej o 6%. Pracownicy Ośrodka dokładali wszelkich starań do utrzymywania wysokich stanów pacjentów na oddziałach i w poradni przy redukowaniu kosztów do niezbędnego minimum. Prognozy na najbliższe lata zakładają osiągnięcie niewielkiego zysku.

.....  
Data i podpis Głównego Księgowego jednostki

.....  
Data i podpis Dyrektora jednostki